



**GOVERNEMENT**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



**TERRITOIRES  
D'INNOVATION**

# TERRITOIRES D'INNOVATION : UNE DYNAMIQUE ENGAGÉE

SEPTEMBRE 2019 – MAI 2023



BANQUE des  
**TERRITOIRES**



Caisse  
des Dépôts  
et Consignations



# ÉDITO



**Bruno BONNELL**

Secrétaire général pour l'investissement  
en charge de France 2030

Depuis 2019, l'action « Territoires d'innovation » de France 2030 fait émerger des initiatives utiles à la construction des territoires de demain et de nouveaux modèles de développement territorial. À la fois innovants, exemplaires et répliquables, ils favorisent l'émergence d'écosystèmes locaux propices au développement durable. En permettant l'amélioration des conditions de vie de la population et l'accompagnement des projets innovants d'acteurs ancrés dans les territoires, ils portent des ambitions en résonance avec celles de France 2030 : innover pour mieux vivre, mieux produire et mieux comprendre le monde.

Je salue les 24 lauréats « Territoires d'innovation » qui ont prouvé leur capacité à être de véritables démonstrateurs territoriaux autour d'enjeux économiques, environnementaux et sociaux. Transition écologique, numérisation de l'économie, santé, mobilité de demain, les projets sélectionnés il y a 3 ans répondent aux enjeux actuels de notre société.

Doté d'une enveloppe de 450 M€, « Territoires d'innovation » est un programme emblématique de l'innovation territoriale soutenue par l'Etat. À ce jour, sur les 150M€ de subventions programmées, 89 M€ ont d'ores et déjà été versés. Sur le volet investissement doté de 300 M€, près de 140 M€ et 37 participations en capital ont déjà été engagées.

Depuis son lancement, ce programme se révèle également un champ d'expérience de l'évaluation *in itinere* dont les retours seront partagés à travers des guides de bonnes pratiques sur les stratégies territoriales, la répliquabilité et l'implication citoyenne.

La maturité des projets soutenus et les conditions de leur suivi confirment la singularité de ce programme qui lie politiques publiques, recherche, formation et activités économiques, au service du territoire, et sa capacité à capitaliser sur les expériences menées pour ouvrir de réelles possibilités de répliquabilité partout en France.

La dynamique lancée par ces lauréats leur aura permis dans un certain nombre de cas de bénéficier d'autres dispositifs de France 2030 avec des passerelles évidentes vers les dispositifs de démonstrateurs territoriaux comme ceux de la « ville durable », ceux « des transitions agricoles et alimentaires » ou les zones industrielles bas carbone.

Grâce à une gouvernance plurielle et une forte implication des services déconcentrés de l'État et des collectivités territoriales dans le suivi de la mise en œuvre des projets, de l'appui de notre opérateur, la Banque des Territoires, les premiers résultats qui sont présentés dans les pages suivantes illustrent la dynamique à l'œuvre. La volonté d'ancrer l'innovation dans les territoires, au plus près de leurs habitants, avec le concours déterminant de leurs forces vives, est une dimension capitale de France 2030 pour réussir l'innovation, pour tous et partout. Je souhaite un bel avenir aux 24 projets lauréats.

# AMBITIONS DU PROGRAMME



« Territoires d'innovation » est une action dont l'objectif est de faire émerger en France les territoires du futur et de nouveaux modèles de développement territorial. À la fois innovants, répliquables et exemplaires, ces nouveaux modèles favoriseront l'émergence d'écosystèmes propices au développement économique durable et à l'amélioration des conditions de vie des populations tout en permettant aux acteurs économiques locaux de rayonner.

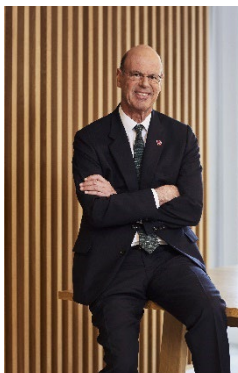
« Territoires d'innovation » est doté d'une enveloppe de 450 M€ sur 15 ans avec 150 M€ de subventions et 300 M€ d'investissements en fonds propres.

A l'issue d'un appel à projets et d'une analyse des candidatures par les ministères concernés, les services déconcentrés de l'État, des experts thématiques et la Banque des Territoires, 24 projets ont été annoncés lauréats en septembre 2019 par le Premier ministre. Ces 24 projets répondent à divers enjeux comme l'énergie durable, la mobilité propre, les compétences, la transition numérique ou encore la transformation du système de santé, de l'industrie ou du secteur agricole. Portés par des structures et territoires de toutes tailles, ils sont co-construits par les collectivités territoriales, les acteurs locaux, les partenaires économiques, industriels et académiques ainsi que les citoyens.

Depuis le lancement de « Territoires d'innovation », l'État et la Banque des Territoires, opérateur du programme pour le compte de l'État, accompagnent les porteurs pour mener à bien leur projet de territoire. Par ailleurs, les multiples actions innovantes mises en œuvre, grâce à une méthodologie d'évaluation et de mesures d'impacts, pourront être diffusées le plus largement possible en vue de leur réplique. Ces projets deviennent ainsi de véritables démonstrateurs territoriaux à l'échelle nationale.

Grâce à son approche globale du développement, incluant des territoires et thématiques innovantes variés, « Territoires d'innovation » est une première avancée majeure dans la constitution d'un nouveau modèle de développement territorial.

# ÉDITO



**Eric LOMBARD**  
Directeur général  
de la Caisse des Dépôts

©Jair Lanes - Caisse des Dépôts 2022

Depuis 2019, la Caisse des Dépôts, à travers la Banque des Territoires, est fière d'accompagner la réalisation des projets des 24 lauréats du programme France 2030 « Territoires d'innovation », lancé par l'État.

Les 24 projets lauréats démontrent la richesse qu'offrent ces solutions innovantes et répliquables pour le développement de nos territoires, que ce soit en matière de transformation écologique, de transition énergétique et de construction, mais aussi pour la santé, l'agroécologie et les mobilités durables. Pour le compte de l'État, la Banque des Territoires opère une enveloppe de 450 M€ de financement dont les solutions se révèlent d'autant plus efficaces qu'elles s'appuient sur les besoins précis, clairement identifiés, de chaque territoire.

Les lauréats ont également accordé une place très importante à l'implication des citoyens dans leurs projets. Cette démarche est un levier majeur pour la réussite et le déploiement de ces innovations, porteuses d'une plus grande cohésion sociale et territoriale.

Dès le lancement opérationnel des projets, en 2020, la Banque des Territoires a pu constater la capacité d'adaptation des lauréats face aux multiples incertitudes qui ont bouleversé l'organisation de nos sociétés au cours des dernières années. Leurs réalisations et les premiers bilans, que vous retrouverez détaillés dans les pages de ce dossier, illustrent bien la résilience, le dynamisme et l'engagement constant des porteurs de projet, et avec eux d'un très grand nombre d'acteurs publics et privés, partout dans notre pays, pour construire de nouveaux modèles de développement territorial.

« Territoires d'innovation » soutient pleinement cette montée en puissance des collaborations entre acteurs publics et privés, au cœur des territoires, au service d'une même ambition. À la Caisse des Dépôts, nous sommes totalement convaincus de l'impact positif que peuvent avoir ces innovations, organisationnelles et techniques, pour faire émerger des écosystèmes d'acteurs locaux dynamiques et impliqués dans le rayonnement des territoires.

Grâce à la mobilisation des lauréats et des équipes de la Banque des Territoires, les trois premières années de « Territoires d'innovation » se sont achevées sur de très nombreuses réussites et sont aujourd'hui pleines de promesses. Ainsi, j'adresse toutes mes félicitations et tous mes encouragements aux lauréats et à l'ensemble des partenaires impliqués dans cette initiative. La Banque des Territoires continuera d'accompagner l'évolution de ces projets, précurseurs du monde de demain, et d'aider à diffuser les nombreux enseignements de « Territoires d'innovation », utiles à l'ensemble des territoires.

# TERRITOIRES D'INNOVATION EN QUELQUES CHIFFRES

**24**

**LAURÉATS**

**6**

MÉTROPOLES

**9**

VILLES  
MOYENNES

**8**

TERRITOIRES  
RURAUX

**1**

MIXTE

**450**

**MILLIONS D'EUROS**

**2 000**

**PARTENAIRES**

**150 M€**

SUBVENTIONS

**300 M€**

PRISES DE  
PARTICIPATION



**7**

**THÉMATIQUES**



AGRO-ÉCOLOGIE  
ET TRANSITION  
ALIMENTAIRE



TRANSITION  
ÉNERGÉTIQUE  
ET ÉCOLOGIQUE



SANTÉ



MOBILITÉ



INDUSTRIE

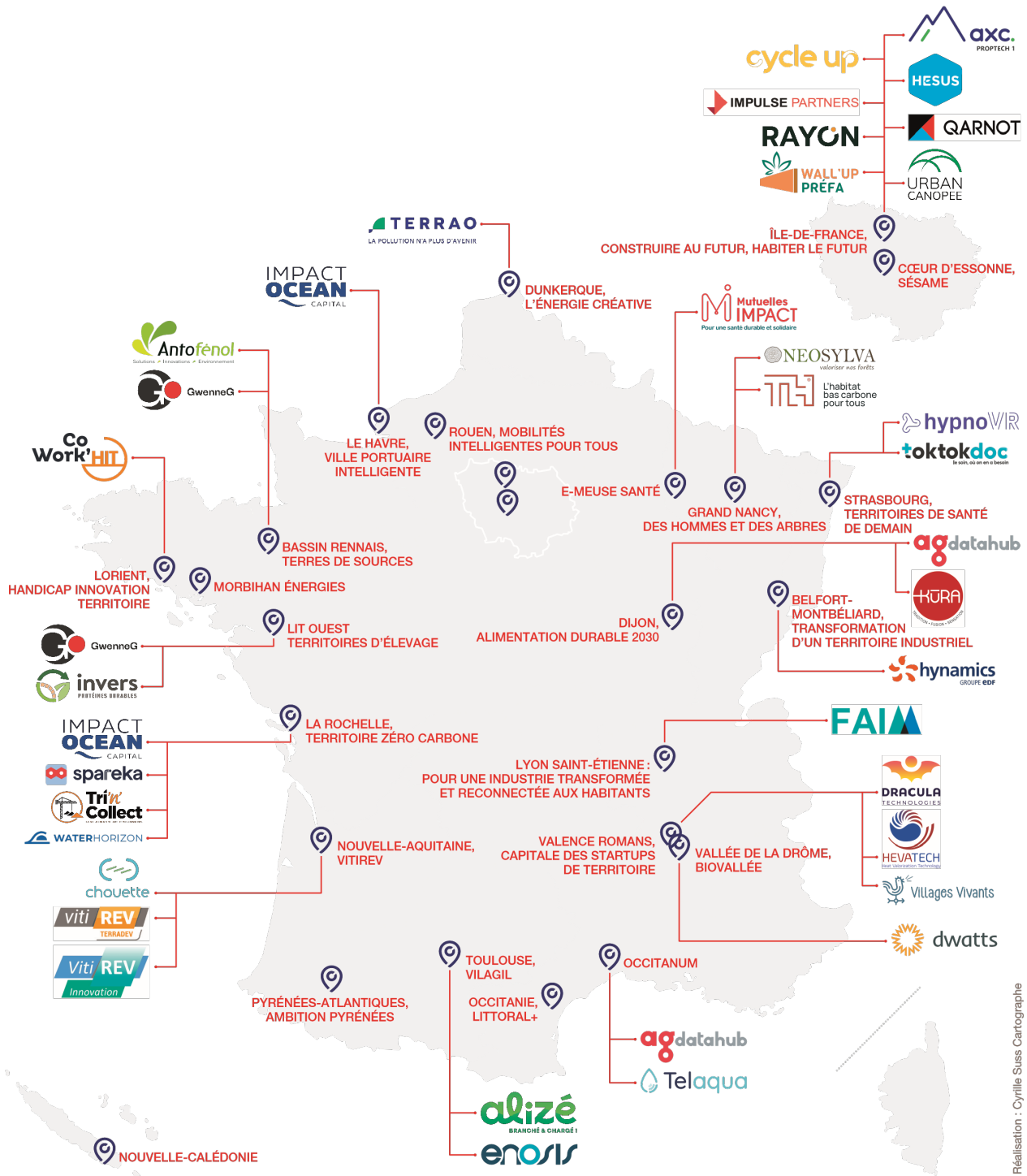


COMPÉTENCES



NUMÉRIQUE

# TERRITOIRES LAURÉATS ET ENTREPRISES FINANCEES



Réalisation : Cyrille Suss Cartographe





# SOMMAIRE



<b>AUVERGNE-RHÔNE-ALPES</b>	
BIOVALLÉE	10
VALENCE ROMANS, CAPITALE DES START-UP DE TERRITOIRE	11
LYON SAINT-ÉTIENNE : POUR UNE INDUSTRIE TRANSFORMÉE ET RECONNECTÉE AUX HABITANTS	12
<b>BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ</b>	
TRANSFORMATION D'UN TERRITOIRE INDUSTRIEL	13
DIJON ALIMENTATION DURABLE 2030	14
<b>BRETAGNE</b>	
TERRES DE SOURCES	15
HANDICAP INNOVATION TERRITOIRE	16
MORBIHAN ÉNERGIES	17
<b>GRAND EST</b>	
DES HOMMES ET DES ARBRES	18
E-MEUSE SANTÉ	19
TERRITOIRES DE SANTÉ DE DEMAIN	20
<b>HAUTS-DE-FRANCE</b>	
DUNKERQUE, L'ÉNERGIE CRÉATIVE	21
<b>ÎLE-DE-FRANCE</b>	
CONSTRUIRE AU FUTUR, HABITER AU FUTUR	22
SÉSAME, COEUR D'ESSONNE	23
<b>NORMANDIE</b>	
LA MOBILITÉ INTELLIGENTE POUR TOUS	24
LE HAVRE VILLE PORTUAIRE INTELLIGENTE	25
<b>NOUVELLE-AQUITAINE</b>	
AMBITION PYRÉNÉES	26
LA ROCHELLE TERRITOIRE ZÉRO CARBONE	27
VITIREV	28
<b>OCCITANIE</b>	
LITTORAL+	29
OCCITANUM	30
VILAGIL	31
<b>OUTRE-MER</b>	
NOUVELLE-CALÉDONIE	32
<b>PAYS DE LA LOIRE</b>	
LIT OUESTEREL	33

# BIOVALLÉE

**CHEF DE FILE :** Association Biovallée, en partenariat avec les communautés de communes du Diois, Crestois-Pays de Saillans, et Val de Drôme

**THÈMES :** Agroécologie, transition énergétique, économie circulaire

**TYPE DE TERRITOIRE :** Territoires ruraux

**NOMBRE DE PARTENAIRES :** 30



## AMBITION

Les trois intercommunalités de la vallée de la Drôme (communautés de communes du Diois, Crestois-Pays de Saillans et Val de Drôme), soutenues par l'association Biovallée, souhaitent faire de leur territoire un laboratoire d'expérimentation de solutions innovantes de transition en milieu rural. Ce projet s'intègre dans une dynamique territoriale plus large visant à fédérer et coordonner l'action des acteurs locaux pour inventer un modèle rural inspirant, adapté à la transformation des modes de vie et aux transitions écologiques, énergétiques, agricoles et numériques.



*« En Biovallée, la transition est source d'un développement économique durable et coopératif. Nous agissons pour le bien vivre et le bien devenir en territoire rural. »*

**Philippe Lagrange**

Vice-président de l'association Biovallée en charge du projet Territoire d'innovation

## FOCUS

**La Fab Unit** est une manufacture de proximité, qui recycle et fabrique des objets à partir des déchets plastiques du territoire. Autour de cette micro-usine, une filière locale du plastique émerge progressivement, favorisant l'activité économique du territoire et la création d'un circuit court de la matière et de l'objet.

**5 tonnes de plastique recyclé en 2022**

**Dwatts** est un opérateur énergétique territorial et coopératif qui vise à multiplier la production d'énergies renouvelables grâce à des projets locaux innovants d'autoconsommation collective, de vente de chaleur et des contrats de performance énergétique. Son action participe au développement économique local, favorise la transition énergétique et améliore la résilience et l'autonomie énergétique du territoire.

**1 528 kWh de capacité de production installée à fin 2022**

**Le service public intercommunal de l'énergie** accompagne les habitants et les professionnels dans leurs projets de rénovation énergétique, de manière indépendante, gratuite et personnalisée, pour une réduction de la consommation énergétique de leurs logements. Il apporte un soutien aux professionnels (agents immobiliers, entreprises du bâtiment, notaires, syndicats de copropriétés...) et intègre un dispositif de lutte contre la précarité énergétique.

**330 ménages accompagnés en 2022 soit 4,5 M€ de travaux réalisés en majorité par des entreprises du territoire**

# VALENCE ROMANS, CAPITALE DES START-UP DE TERRITOIRE

**CHEF DE FILE :** Valence Romans Agglo – Fab Territory  
**THÈMES :** Compétences, Industrie, Transformation du secteur agricole, Transition écologique et énergétique  
**TYPE DE TERRITOIRE :** Villes moyennes  
**NOMBRE DE PARTENAIRES :** 55



## AMBITION

« Faire naître la nouvelle Cité productive de la dynamique Start-up de Territoire » est l’ambition du programme « Valence Romans Capitale des Start-up de Territoire ». En tirant profit du dynamisme de la région Auvergne-Rhône-Alpes pour surmonter les problématiques économiques sociales et économiques du territoire, Valence Romans Agglo et le groupe Archer souhaitent développer un territoire référence dans l’innovation et la création de startups proposant des services et solutions adaptés aux besoins des habitants de leur territoire.



*« Je me félicite de cette dynamique qui accélère l’émergence de solutions innovantes aux enjeux des transitions alimentaire, sociale et énergétique sur le territoire, au sein d’un réseau de start-up à impact. »*

**Laurent Monnet**  
 Président de la FabTerritory

## FOCUS

Le développement de la SCIC « **Ma bouteille s’appelle reviens** » vise à créer une filière de réemploi des contenants en verre en Drôme Ardèche. Ce projet contribue à la résilience et l’autonomie industrielle du territoire, crée une dynamique économique et décarbone l’industrie du verre. C’est une des premières usines de lavage montée en France, qui place également les citoyens au cœur de son fonctionnement en les impliquant dans la gouvernance de la SCIC.

**70** producteurs impliqués

Au service des territoires ruraux, **Villages Vivants** œuvre pour la redynamisation des campagnes et propose un nouveau modèle immobilier. La foncière solidaire Villages Vivants achète des locaux, les rénove et facilite l’installation de projets créateurs de lien social au cœur des villages grâce à des loyers et un accompagnement adaptés (auberges, cafés associatifs, épiceries en circuit court, boulangeries, brasseries artisanales, librairies coopératives, tiers-lieux culturels, etc.).

**5 000** m<sup>2</sup> rénovés

**Dracula Technologies** est une société spécialisée dans la conception et la fabrication de cellules photovoltaïques organiques sur tous types de supports à l’aide d’un processus unique d’impression numérique. Le financement France 2030 a permis le passage à l’échelle industrielle avec une production multipliée par 25 grâce aux nouveaux investissements et la diffusion d’une solution innovante qui remplace les piles et petites batteries et permet ainsi d’éviter l’utilisation de terres rares.

**50 000** cellules photovoltaïques produites par semaine en 2023

# LYON SAINT-ÉTIENNE : POUR UNE INDUSTRIE TRANSFORMÉE ET RECONNECTÉE AUX HABITANTS

**CHEF DE FILE :** Métropole de Lyon

**THÈMES :** Industrie, Transition écologique et énergétique, Compétences

**TYPE DE TERRITOIRE :** Métropoles

**NOMBRE DE PARTENAIRES :** 12



©Julien Rambaud ALPACA Productions

## AMBITION

Avec plus de 50 % de la richesse créée sur le territoire et plus de 75 000 emplois générés, l'industrie est l'un des moteurs de l'économie de la Métropole de Lyon. Pour autant, elle est aujourd'hui confrontée à des défis majeurs : sobriété énergétique, lutte contre le réchauffement climatique, résilience et souveraineté, préservation des ressources naturelles... Le projet Territoire d'innovation pour lequel la Métropole de Lyon est co-lauréate avec Saint-Étienne Métropole depuis 2019 est un accélérateur de la mise en œuvre d'une stratégie industrielle qui vise à accélérer la transformation de l'industrie et à la (re)connecter à son territoire.



*« La Métropole de Lyon a construit une stratégie industrielle ambitieuse pour relever les défis de transition écologique et d'autonomie nationale et européenne. Elle accompagne les acteurs productifs dans leur démarche de transformation pour abaisser l'empreinte des activités et augmenter l'impact territorial. »*

**Bruno Bernard**

Président de la Métropole de Lyon

## FOCUS

Prenant appui sur une gouvernance tripartite (UIMM Lyon Rhône et UIMM Loire, Métropole de Lyon et Saint-Étienne Métropole, Région académique et Université de Lyon), la **Fondation Ilyse (Industrie Lyon Saint-Etienne)** reconnue d'utilité publique sélectionne, soutient et accélère des projets visant à [re]connecter les activités productives locales et les habitants des deux métropoles. Deux appels à projet ont déjà été menés sur la formation et la reconversion. Un troisième est en cours sur la culture industrielle.

**472 k€** de dotations à date pour 6 projets

Créée en 2019 par 7 industriels et une grande école aux côtés de la Métropole de Lyon, la **Ruche Industrielle** est une association dont la mission est de permettre aux industriels du territoire de s'épauler pour trouver des réponses aux enjeux environnementaux et sociaux actuels, développer leur performance et mener ensemble des projets de transformation technologique, humaine ou organisationnelle.

**150 projets collaboratifs** par an

Le **Fonds d'Amorçage Industriel Métropolitain (FAIM)** vise à soutenir le déploiement d'entreprises industrielles à fort impact social et environnemental sur l'aire d'attraction de Lyon et Saint-Etienne dans leur phase d'amorçage et de développement. Unique en France, il est composé de fonds publics et privés (France 2030, Métropole de Lyon, Saint-Etienne Métropole, CCI Lyon Métropole, Caisse d'Epargne AURA, GRDF, Plastic Omnium, Groupama, Groupe SEB, Crédit Agricole Loire Haute-Loire, IFPEN, L'Auxiliaire, Allianz) et est géré par Demeter.

**67 M€** levés depuis 2021 avec une cible de 80 M€



# TRANSFORMATION D'UN TERRITOIRE INDUSTRIEL

**CHEF DE FILE :** Pays de Montbéliard Agglomération  
(Collectivité associée : Grand Belfort)

**THÈMES :** Industrie, Transition écologique et énergétique, Compétences

**TYPE DE TERRITOIRE :** Villes moyennes

**NOMBRE DE PARTENAIRES :** 17



©Tim Platt pour PMA

## AMBITION

« Transformation d'un territoire industriel » souhaite faire du Nord-Franche-Comté un écosystème économique dynamique, attractif et résilient, acteur des révolutions industrielles, environnementales et humaines en cours et à venir. Il vise donc à accompagner le territoire dans sa nécessaire mutation pour faire face aux défis de la révolution industrielle en cours autour de trois axes : l'accompagnement du tissu économique vers l'industrie 4.0, le développement de la filière hydrogène et la formation de la population aux nouvelles technologies.



*« Le label Territoires d'innovation a permis de réunir acteurs publics, universitaires, entrepreneurs, associations et conseil de développement. S'est ainsi créée une volonté commune de transformer notre territoire dans le cadre de la 4ème révolution industrielle. »*

**Charles Demouge**  
Président de Pays de Montbéliard Agglomération

## FOCUS

Le **MatternLab** est un lieu de rencontres ouvert à tous, regroupant différents services et activités pour adapter l'appareil productif territorial aux mutations actuelles de l'industrie. Les acteurs de l'industrie du futur en Nord-Franche-Comté peuvent s'y retrouver pour collaborer et s'entraider. Grâce à l'UIMM, en collaboration avec l'UTBM (Université de Technologie de Belfort-Montbéliard), un volet formation accueille les étudiants des niveaux CAP à ingénieur sur une ligne de production d'apprentissage 4.0. Le MatternLab héberge également des start-up orientées 4.0 ainsi plongées dans un écosystème bénéfique pour leur développement.

**84** visites organisées soit  
**2 570** visiteurs en 2022

Lancée en septembre 2020, l'action **e-PERI&SCHOOL** vise à faire découvrir aux écoliers, du CE1 au CM2, les nombreuses facettes du numérique, de la programmation à l'impression 3D en passant par la manipulation de kits électroniques. Ainsi, des ateliers peuvent être proposés sur inscription aux écoliers pendant les temps scolaires ou périscolaires dans des écoles de Pays de Montbéliard Agglomération et de Grand Belfort Communauté d'Agglomération.

**2 672** enfants ont participé  
aux ateliers e-PERI&SCHOOL  
depuis 2020

**HY 4** est la station multimodale de production et de distribution d'hydrogène décarboné de l'agglomération du Grand-Belfort, située à l'entrée sud de Belfort, à Danjoutin. En service depuis le printemps 2023, elle a été financée par la Banque des Territoires sur fonds propres, France 2030, le Fonds de Modernisation Écologique des Transports opéré par Demeter, Tandem et Hynamics, filiale spécialisée du Groupe EDF, qui a conçu et exploite la station. HY 4 ravitaille aujourd'hui 7 bus à hydrogène du Syndicat Mixte des Transports en Communs du Territoire de Belfort et devrait en ravitailler 20 de plus en 2026.

**1** MW installé en 2023,  
entre 2 et 3MW prévus en 2026

# DIJON ALIMENTATION DURABLE 2030

**CHEF DE FILE :** Dijon Métropole

**THÈMES :** Agroécologie, Numérique

**TYPE DE TERRITOIRE :** Métropole, Territoires ruraux

**NOMBRE DE PARTENAIRES :** 31



## AMBITION

Dijon Alimentation Durable 2030 porte l'ambition d'une transition alimentaire améliorant les impacts environnementaux, économiques et sociaux sur le territoire. Le projet se singularise par son caractère systémique et coopératif ainsi que par une approche plaçant les citoyens-consommateurs au centre du système alimentaire. Le principe « ce que nous mangeons, change le territoire où nous vivons » crée un territoire d'alliance entre l'urbain et le rural, avec des leviers de massification comme l'innovation sociale et technologique ou la formation aux nouveaux métiers.



*« Le projet Dijon Alimentation Durable 2030 est une composante majeure et structurante de la politique de transition alimentaire ProDij de Dijon Métropole qui ambitionne de démontrer à l'échelle territoriale que la transition alimentaire est possible, qu'elle est bonne pour l'environnement, pour l'économie locale, pour le social (santé et cohésion). »*

**Philippe Lemanceau**

14<sup>ème</sup> Vice-président de Dijon Métropole, délégué à la transition alimentaire, au plan alimentaire territorial, au projet Territoire d'innovation et à la restauration collective

## FOCUS

**Sols Experts** intègre des partenaires techniques, des laboratoires d'analyses de sols, de l'eau, de matières organiques, des associations assurant l'interface avec les acteurs du monde agricole ou les aménageurs urbains. L'enjeu est de changer la manière d'évaluer la valeur des sols pour modifier les pratiques de production agricole et impacter la valeur économique du foncier en y intégrant des indicateurs de qualité des sols (physique, chimique et biodiversité).

**3 300 km<sup>2</sup>** de qualité des sols étudiés (600 sols échantillés)

**Aliments sains pour tous** donne accès au « mieux manger » à des personnes en situation de précarité, souvent peu consommatrices de fruits, légumes et légumineuses. L'action vise à sécuriser et renforcer l'approvisionnement en produits frais du réseau d'aide alimentaire via la Banque Alimentaire de Bourgogne. Elle étudie également l'efficacité économique, sanitaire et environnementale de coupons alimentaires ciblés.

**154 structures** partenaires de l'aide alimentaire accompagnées

**KÛRA**, société créée en 2018 en Bourgogne, produit sur place des condiments (sauce soja, tamaris et misos), sakés et bières japonais fabriqués à partir de soja bio, sans OGM, cultivés en France. Ce projet permet de participer, à son échelle, à la réindustrialisation d'un territoire, et à la constitution d'une filière exemplaire bio et équitable, concernant une gamme de produits jusqu'ici intégralement importés.

**90 000 litres** de sauce soja produit en 2025

# TERRES DE SOURCES

**CHEF DE FILE :** Collectivité Eau du Bassin Rennais

**THÈMES :** Transition écologique et énergétique, Agroécologie

**TYPE DE TERRITOIRE :** Territoires ruraux, Métropole, Villes moyennes

**NOMBRE DE PARTENAIRES :** 63



©Collectivité Eau du Bassin Rennais

## AMBITION

Terres de Sources ambitionne de créer une économie locale stimulant la transition agro-environnementale avec comme cible l'amélioration de la qualité de l'eau et de l'air. Le dispositif vise à travailler d'une part sur l'offre en développant les filières de production et en labellisant les modes de production et de transformation et d'autre part sur la demande en développant les débouchés prioritairement *via* la commande publique grâce à une innovation dans la procédure d'achat. L'objectif est de réduire significativement la pollution des eaux du bassin rennais.



*« La transition agricole et alimentaire passe par la mobilisation de tous les acteurs économiques du territoire. C'est ce que nous réalisons avec Terres de Sources à travers la création d'une SCIC qui vise à conjuguer intérêts économiques et protection de notre environnement, dont le bien commun qu'est l'eau. »*

**Yannick Nadesan**

Vice-président de la Collectivité Eau du Bassin Rennais

## FOCUS

Afin de développer à grande échelle l'approvisionnement local, la **SCIC Terres de Sources** a été créée début 2022. Elle est actuellement composée de 105 associés. Sa vocation est multiple : développer les débouchés, organiser la logistique, certifier les exploitations et les transformateurs, animer les filières de production. Elle répond aux appels d'offres et marchés publics émis par les collectivités en regroupant plusieurs producteurs.

**87** producteurs labellisés pour lesquels la SCIC a répondu au marché de préservation de la ressource en eau potable et de l'air du Bassin Rennais et des Pays de Rennes et Fougères

**Antoféno** est spécialisée dans la production d'un complexe moléculaire ayant des propriétés de biocontrôle antifongique qui constitue une alternative naturelle aux fongicides chimiques et au cuivre pour le traitement des cultures de fruits et légumes à peau notamment la vigne. Ce complexe moléculaire est produit à partir de biomasse végétale (bois de vigne) grâce à un procédé innovant d'éco-extraction qui permet également de réaliser de la R&D et des travaux d'extraction de végétaux pour compte de tiers, dans le domaine de la cosmétique notamment.

**14 000** tonnes de co-produits agricoles valorisés à terme

Le dispositif de co-investissement territorial **GwenneG – Terres de Sources** a été mis en place entre France 2030, Terres de Sources et GwenneG (plateforme régionale de financement et d'investissement participatif) afin d'accompagner sur 5 ans une vingtaine de TPE, PME, start-up locales ayant un besoin d'investissement. Weenat (solutions mobiles et connectées de météo et d'agronomie de précision pour l'agriculture) et Green Impulse (alternatives durables aux fongicides conventionnels pour l'agriculture) ont déjà pu bénéficier de ce dispositif.

**2** entreprises soutenues par le dispositif en 2022 pour un montant de 800 k€

# HANDICAP INNOVATION TERRITOIRE

**CHEF DE FILE :** Lorient Agglomération

**THÈMES :** Santé, Handicap

**TYPE DE TERRITOIRE :** Territoires périurbains

**NOMBRE DE PARTENAIRES :** 78



©Lorient Agglo – N. Saint-Maur

## AMBITION

L'objectif est de faire de Lorient Agglomération, étendu à la région Bretagne, un territoire inclusif de référence à l'échelle internationale. Ce projet collaboratif vise à transformer le handicap en levier d'innovation sociale, organisationnelle et technologique afin d'assurer un haut niveau de participation sociale à toute personne en situation de handicap. Intervenant sur l'ensemble du parcours de vie de la personne, l'enjeu est aussi de construire un écosystème économique durable dans le domaine du handicap et de la santé sur le territoire.



*« Si l'innovation est au cœur du projet, l'objectif est de mettre en œuvre des solutions pour tous les moments de la vie des personnes en situation de handicap. »*

**Fabrice Vély**

Vice-président de Lorient Agglomération chargé de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation et maire de Caudan.

## FOCUS

Ouvert en 2021 au sein du réputé centre de rééducation et réadaptation fonctionnelles de Kerpape, le **CoWork'HIT** est un centre national d'accompagnement de l'innovation dans le handicap. Structuré en société coopérative d'intérêt collectif, il accompagne les entreprises, établissements médico-sociaux, collectivités, associations et autres acteurs de l'innovation qui ont besoin d'expertises techniques, réglementaires, usages, cliniques et marchés, pour accélérer le développement de leurs solutions.

**32 solutions en développement ou déployées en 2022**

Le **diplôme inter-universitaire Patient expert** vise à l'adaptation des parcours en fonction des différents types de handicap afin de permettre à chaque enfant puis à chaque jeune adulte de développer ses capacités et potentialités pour assurer son autonomie. Par exemple, le diplôme inter-universitaire « Construire le partenariat patients - professionnels de santé » permet aux apprenants en situation de handicap de mettre en pratique les principes de partenariat grâce à des pédagogies innovantes afin de participer à l'amélioration de la qualité des soins, de l'accompagnement et de la qualité de vie des personnes.

**16 apprenants pour la première promotion 2022**

L'action autour de l'**adaptabilité et l'évolutivité des logements** développe et articule un éventail d'offres d'habitat répondant à la diversité des besoins, parfois très spécifiques, exprimés par les personnes en situation de handicap. Face à des modifications parfois importantes et coûteuses, l'action sur l'adaptabilité et l'évolutivité des logements doit répondre à une demande croissante en logements adaptés. Un cahier des charges réunit les caractéristiques idéales d'un logement, non pas adapté à tous les handicaps mais qui pourra être aisément adapté à moindre coût.

**2 logements sociaux construits en 2022 intégrant les données du cahier des charges**



# MORBIHAN ÉNERGIES

**CHEF DE FILE :** Morbihan Énergies

**THÈMES :** Transition écologique et énergétique, Numérique

**TYPE DE TERRITOIRE :** Territoires ruraux, Littoral

**NOMBRE DE PARTENAIRES :** 51



## AMBITION

Ce projet vise à favoriser la capitalisation des données territoriales pour l'essor des productions renouvelables et la mise en œuvre de services innovants à destination de l'ensemble des usagers morbihannais. Il a pour ambition de réduire notre dépendance énergétique et de gommer les fractures territoriales. Son enjeu est de développer la mutualisation d'équipements connectés pour une réponse adaptée à chacun et ce dans un cadre maîtrisé de souveraineté de la donnée.



« L'objectif de Morbihan Énergies est de mettre la donnée au service de l'énergie pour transformer le modèle de développement du territoire. »

**Laure Dechavanne**

Vice-présidente de Morbihan Energies en charge de la *smart city*

## FOCUS

Le déploiement de l'internet des objets s'inscrit dans la volonté d'aider les collectivités locales à rendre plus performants les équipements publics. L'action **IoT au service de l'hyperviseur** vise à définir des cas d'usages concrets avec les communes du Morbihan pour ensuite proposer des solutions techniques adaptées : monitoring des bâtiments, gestion du stationnement, gestion du risque, éclairage public intelligent...

Les données récoltées seront traitées dans un hyperviseur et mises à disposition des collectivités morbihannaises. Ces dernières disposeront d'un vivier de données propre à faciliter et enrichir l'exploitation de leurs équipements (analyser des informations, donner un ordre, programmer...).

**1 500 GWh/an d'économies d'énergie attendues**

Morbihan Énergies et Mobilize, filiale de Renault, expérimentent un réseau électrique local à Belle Île-en-Mer avec le programme de recherche **Flex Mob'île**. La production par les centrales photovoltaïques alimente les batteries des voitures électriques, production stockée dans des batteries reconditionnées de voitures Renault. En cas d'intermittence de la production énergétique solaire, les véhicules *Vehicle to Grid* (V2G) réinjectent de l'énergie sur le réseau électrique insulaire et évitent la pénurie.

**200 kWh de capacité de stockage de 10 batteries**

# DES HOMMES ET DES ARBRES

**CHEF DE FILE :** Métropole du Grand Nancy

**THÈMES :** Agroécologie, Transition écologique, Industrie

**TYPE DE TERRITOIRE :** Territoires ruraux, Métropoles, Villes moyennes

**NOMBRE DE PARTENAIRES :** 75



## AMBITION

Porté par la Métropole du Grand Nancy, le projet Des Hommes et Des Arbres identifie, fait émerger et favorise le développement d'actions innovantes qui impliquent l'arbre et sa place dans notre société. Des acteurs venus de secteurs variés se mobilisent autour de 5 défis : comprendre le rôle des arbres dans la société, accompagner leur prospérité, les valoriser avec respect, leur faire place dans notre quotidien et mobiliser le plus grand nombre autour de leur futur.



*« Porteuse du projet pour le compte d'une large alliance de territoires et d'acteurs, la Métropole du Grand Nancy voit dans Des Hommes et Des Arbres un outil pour expérimenter, innover, inventer ensemble de nouvelles solutions, et renforcer la capacité collective de répondre aux enjeux liés à l'urgence climatique. »*

**Delphine Michel**

Vice-présidente de la Métropole du Grand Nancy, déléguée transition écologique, eau et forêt

## FOCUS

**Néosylva**, créée en 2018 à Nantes et déployée en Grand Est depuis 2021, propose un modèle durable de gestion des forêts et dans le respect de la biodiversité, en s'appuyant sur les savoir-faire des différents corps de métier de la filière bois. Elle établit avec les propriétaires des contrats pour le renouvellement et la gestion de leur forêt sur le très long terme. Elle contribue ainsi à mettre en valeur le patrimoine forestier et à générer les multiples biens et services offerts par la forêt.

**+1000** ha de forêt sous gestion

L'action **Thera** se concentre autour d'un jardin thérapeutique installé dans l'établissement de soins de suite et de réadaptation de Baccarat en Meurthe-et-Moselle. L'action Thera a pour objectif de démontrer les bénéfices de la présence d'arbres sur le bien-être de personnes soignées et des soignants.

**300** bénéficiaires en 2022

**CITIQUE** est un programme de recherche participative partenarial qui vise à mieux comprendre l'écologie des tiques et les maladies qu'elles transmettent dont la maladie de Lyme. Lauréat 2021 du Prix Recherche participative du Ministère de la Recherche, l'action développe un service de prévention et de réduction des risques liés aux interactions hommes-nature-plantes-animaux.

**13 560** personnes impliquées en 2022

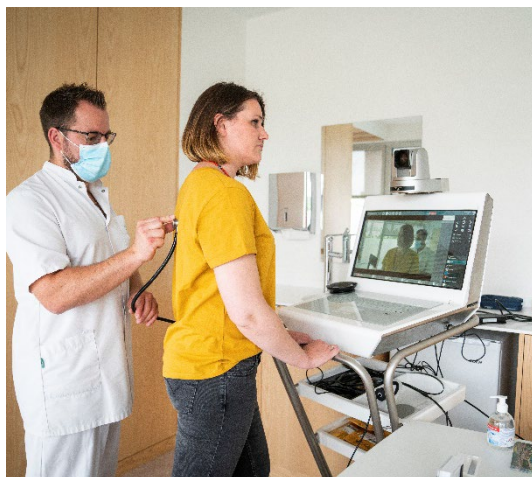
# E-MEUSE SANTÉ

**CHEF DE FILE :** Conseil départemental de la Meuse

**THÈMES :** Santé, Numérique, Compétences

**TYPE DE TERRITOIRE :** Territoires ruraux, Villes petites et moyennes

**NOMBRE DE PARTENAIRES :** 42



©CD55 - Nicolas Blanc

## AMBITION

Face à une démographie médicale en déclin et au vieillissement de sa population à majorité rurale, les départements de la Meuse, de la Haute-Marne et de la Meurthe-et-Moselle se sont regroupés au sein d'e-Meuse santé pour développer le recours à la e-santé. Les expérimentations de dispositifs innovants menés au plus près des citoyens et des professionnels de santé préfigurent, après évaluation, les modèles organisationnels et médico-économiques de prise en charge santé déclinables dans tous les territoires. e-Meuse santé pose ainsi les bases d'une réflexion de fond sur le sujet d'un accès à la santé, maillant offre de santé et télémédecine de proximité, équitable et soutenable pour tous.



**« Dans un contexte national et local très exigeant en matière d'accès aux soins, les résultats produits par les expérimentations d'e-Meuse santé et leurs évaluations dessinent clairement la nécessité d'un modèle organisationnel territorial rénové pour exploiter les potentiels du numérique en santé et de la télémédecine. »**

**Jérôme Dumont**

Président du conseil départemental de la Meuse

## FOCUS

L'action **Téléconsultation de territoire** vise à répondre à la problématique d'accès aux soins dans les territoires en proposant le déploiement de lieux (maisons de santé, EHPAD, cabinets infirmiers,...) ouverts à la pratique d'une téléconsultation construite, organisée et accompagnée par les professionnels de santé locaux. Aujourd'hui, 16 sites pilotes ont été implantés. Afin de renforcer l'accès aux soins, ces lieux se développent pour couvrir de nouveaux usages tels que la prévention ou le renfort du lien ville-hôpital et intégrer de nouveaux services de télémédecine (téléexpertise, télésurveillance, ...) et de mobilité.

**3 400** téléconsultations déjà réalisées

En expérimentant un cadre générique et transversal de télésuivi des personnes identifiées avec une poly-pathologie et dépistées pour un SAOS (syndrome d'apnée du sommeil) ou une BPCO (bronchopathie obstructive chronique), l'action **Prise en charge de la BPCO/SAOS** pose les bases d'un *continuum* de prise en charge de patients maintenus à domicile. Ce *continuum* est possible grâce aux dispositifs médicaux innovants mis à leur disposition et aux conditions de déploiement d'un modèle de télésurveillance intégré dans les pratiques locales des professionnels de santé.

**400** personnes recrutées dans la phase expérimentale

L'Eurométropole de Strasbourg et la Banque des Territoires, dans le cadre de France 2030, en partenariat avec les projets Territoires de santé de demain et e-Meuse santé, ont rejoint le Fonds **Mutuelles Impact** en janvier 2023. Premier fonds d'investissement à impact social et environnemental dédié à la santé et au médico-social, ce projet traduit l'alliance des mutuelles avec les collectivités pour œuvrer au développement économique des territoires avec des entreprises innovantes qui concilient efficacité économique et intérêt général. Neuf entreprises sont actuellement soutenues par ce Fonds.

**95** M€ taille totale du Fonds

# TERRITOIRES DE SANTÉ DE DEMAIN

**CHEF DE FILE :** Eurométropole de Strasbourg

**THÈMES :** Santé

**TYPE DE TERRITOIRE :** Métropole, Territoires ruraux

**NOMBRE DE PARTENAIRES :** 100



©Citeasen

## AMBITION

Territoires de santé de demain (TSD) vise à améliorer la santé des habitants en leur proposant des solutions innovantes issues d'entrepreneurs locaux, d'associations mais aussi des pouvoirs publics. Ainsi, TSD identifie les besoins pour soutenir le développement économique de solutions innovantes aussi bien organisationnelles, numériques, technologiques ou sociales, autour de trois thématiques : la prévention, le parcours de santé et le numérique en santé.



**« À travers Territoires de santé de demain, nous souhaitons favoriser la réussite des innovations non seulement technologiques mais aussi numériques, sociales et organisationnelles, développées par les entreprises de notre territoire, tout en favorisant les rapprochements entre des acteurs peu habitués à travailler ensemble. »**

**Anne-Marie Jean**

Vice-présidente de l'Eurométropole de Strasbourg en charge de l'emploi, la formation, l'économie durable, transition écologique des entreprises, commerce, artisanat, tourisme durable et ESS

## FOCUS

LNA Santé et le Centre européen de l'étude du diabète (CeeD) ont créé l'**Institut prévention santé diabète Grand Est (IPSDE)**, un centre de santé ambulatoire à destination des personnes en risque d'avoir ou ayant déjà des maladies chroniques comme le diabète, l'obésité ou les maladies métaboliques. C'est un centre innovant par le développement de la télémédecine et une meilleure coopération entre les professionnels de santé. Cet institut a vocation à travailler en partenariat avec la Maison Sport Santé de Strasbourg pour l'accueil des personnes bénéficiant du dispositif « Sport sur ordonnance ».

**9 000 consultations et téléconsultations en 2022 dont 115 en télésurveillance**

**TokTokDoc** propose un service de télémédecine accompagnée dans les établissements médico-sociaux et sanitaires. Sa solution permet d'apporter du soin aux publics qui en sont éloignés en assurant des téléconsultations ou téléexpertises accompagnées. Les patients qui ne peuvent pas ou ne veulent pas voir leur médecin seul devant un écran peuvent bénéficier de l'accompagnement d'infirmiers ou d'infirmières experts en télémédecine. Cette solution est particulièrement adaptée aux « déserts médicaux ».

**7 700 actes réalisés en 2022**

**HypnoVR** est une thérapie digitale associant l'hypnose médicale et la réalité virtuelle pour la gestion de la douleur et du stress. Elle utilise une technologie certifiée qui a fait l'objet de nombreuses études cliniques. Cette technologie peut être utilisée dans de nombreuses spécialités médicales dont l'anesthésie, les urgences, la chirurgie, la pédiatrie, les soins dentaires ou encore l'imagerie. Une solution de réalité virtuelle "Brainrise" pour le bien-être au travail (gestion du stress et de la fatigue) a également été développée.

**300 établissements de santé équipés**



# DUNKERQUE, L'ÉNERGIE CRÉATIVE

**CHEF DE FILE :** GIP Euraénergie

**THÈMES :** Transition écologique et énergétique, Industrie, Compétences

**TYPE DE TERRITOIRE :** Ville moyenne, Littoral

**NOMBRE DE PARTENAIRES :** 100



©HappyDay

## AMBITION

L'objectif de ce projet est d'insuffler une dynamique nouvelle au développement industrialo-portuaire de Dunkerque pour lutter contre la dépendance aux ressources carbonées. L'enjeu principal est donc d'accompagner la transformation et l'implantation de l'industrie du XXI<sup>ème</sup> siècle. « Dunkerque l'Energie Créative » permet d'accroître la compétitivité, la qualité de vie des habitants et de lutter contre le changement climatique. La transition énergétique et l'écologie industrielle permettent de soutenir le développement économique du territoire avec un accompagnement poussé sur les formations et métiers d'avenir.



*« Territoires d'innovation a impulsé, sur le Dunkerquois, une formidable énergie créative pour réfléchir ensemble, innover ensemble, décider ensemble, travailler ensemble et, bien sûr, vivre ensemble. C'est « l'esprit de Dunkerque », cette capacité à créer le collectif, à fédérer, à rebondir, à s'adapter pour inventer demain. »*

**Patrice Vergriete**

Président de la communauté urbaine de Dunkerque et maire de Dunkerque

## FOCUS

La **Fabuleuse Factory** vient à la rencontre de l'habitant, grâce à son implantation en centre-ville. Cet événement explique la transformation industrielle dans l'agglomération avec l'implantation d'industries innovantes et le développement de nouveaux procédés industriels autour de la décarbonation. Il s'agit de réenchanter l'industrie, de reconnecter les Dunkerquois avec leur tissu industriel et de promouvoir les formations de filières industrielles plus respectueuses de l'environnement, innovantes, numériques et tournées vers l'avenir.

**6 500** visiteurs dont  
**2 200** élèves pour la première  
édition en 2022

L'action **Valorisation énergétique** est un programme de recherche appliquée pour l'optimisation de production et de purification de biogaz et pour la valorisation énergétique par catalyse en produits à forte valeur ajoutée (type hydrogène ou gaz de synthèse) en sources d'énergies vertes. De plus, c'est aussi un axe de recherche et développement de matériaux biologiques et catalytiques pour la purification et la valorisation du CO<sub>2</sub> en vue de leur recyclage avec un travail d'accompagnement sur les problèmes de perception et d'acceptabilité des installations industrielles.

**4** partenaires/financeurs  
industriels intégrés à la  
démarche

Spécialisée dans les technologies pour le développement durable depuis sa création en 2011, la société nordiste **Terrao** a innové en revisitant le principe des échangeurs thermiques gaz-liquide généralement utilisés dans les procédés de transfert de chaleur. La technologie Terrao® ouvre le champ des possibles dans les objectifs clés d'avenir : la qualité d'air et l'usage massif des énergies de récupération. Elle est déclinée en plusieurs marques dont TerraoTherm pour le traitement d'air intérieur et TerraoSave pour le traitement des rejets gazeux de chaufferies ou de vapeurs industrielles.

**686 750** m<sup>3</sup>/h d'air traité  
à fin 2022 soit une réduction de  
**77 682** tonnes de CO<sub>2</sub>/an

# CONSTRUIRE AU FUTUR, HABITER AU FUTUR

**CHEF DE FILE :** Conseil régional d'Île-de-France  
**GESTIONNAIRE :** Association Construire au Futur, Habiter le Futur  
**THÈMES :** Transition écologique et énergétique, Numérique  
**TYPE DE TERRITOIRE :** Métropole, Territoires périurbains  
**NOMBRE DE PARTENAIRES :** 95



©CFHF

## AMBITION

Les contextes sanitaires et géopolitiques ont renforcé le choix de la Région de modifier « l'habiter » et « l'habitat ». La problématique majeure de ce territoire extrêmement peuplé, souffrant de pression foncière et de congestion sur les infrastructures de transports, doit être traitée afin de conserver attractivité et dynamisme. La transition environnementale, grâce aux matériaux et modes de construction, une meilleure attention octroyée aux besoins des habitants, une transformation organisationnelle et une meilleure innovation doivent restructurer la filière francilienne du bâtiment.



**« Ce projet renforce l'élan francilien de transformation de l'aménagement et des modes constructifs durables dans une perspective d'amélioration des conditions de vie et de développement économique. »**

**Nelly Garnier**

Déléguée spéciale à la *Smart Region*, conseillère régionale et présidente de l'association Construire au Futur, Habiter le Futur

## FOCUS

La société **Hesus** propose une offre intégrée pour optimiser la collecte, le transport, le traitement et la valorisation des terres et déchets de chantiers. Hesus opère tel un « courtier » en transports et logistique facilitant, pour les constructeurs, la gestion complète de leurs terres excavées et évacuées et en minimisant les kilomètres parcourus.

**2 millions de tonnes de terres gérées en 2022 dont 82% valorisées (réutilisation, dépollution, carrières, etc.)**

Le **serious game « SiLaVille »**, un jeu vidéo de simulation sur l'aménagement du territoire, implique les citoyens dans la co-construction des futures politiques publiques d'aménagement en diffusant les enjeux climatiques ou d'amélioration des logements. Les citoyens visualisent ainsi les conséquences directes de leurs choix. Cette action, portée par EpaMarne/EpaFrance, vise à augmenter la participation citoyenne et toucher la population jeune grâce au numérique.

**44 communes** couvertes par ce jeu

L'entreprise **Wall'up Préfa** produit des façades de maisons et d'immeubles préfabriquées et biosourcées en béton de chanvre et en ossature bois, pour la construction et la rénovation. Ces panneaux éco-conçus permettent d'atteindre des performances remarquables tant en termes de durabilité, qu'en termes thermiques, énergétiques et acoustiques. L'entreprise participe à la relance de la filière chanvre : elle permet de mieux rémunérer les producteurs de chanvre, une plante qui régénère les sols et qui ne nécessite aucun pesticide.

**30 000 m<sup>2</sup> produits avec un béton zéro carbone**

# SÉSAME, COEUR D'ESSONNE

**CHEF DE FILE :** Cœur d'Essonne Agglomération

**THÈMES :** Agroécologie, Transition écologique et énergétique

**TYPE DE TERRITOIRE :** Territoires périurbains

**NOMBRE DE PARTENAIRES :** 72



©Cœur d'Essonne

## AMBITION

L'enjeu de Sésame est de faire de Cœur d'Essonne Agglomération un territoire pionnier de la transition agricole et alimentaire dans le cadre d'une Alliance agricole et alimentaire locale, élargie aux collectivités voisines. Sésame porte ainsi un programme d'actions transversal « du champ à l'assiette » qui a pour objectif d'ouvrir la voie à un nouveau modèle pérenne qui rémunère davantage les agriculteurs, facilite l'accès pour tous ses habitants à des produits sains et locaux et *in fine*, contribue à préserver l'environnement.



*« Grâce au soutien de l'État, au suivi constructif de la Banque des Territoires et à l'engagement de tous les partenaires, notre territoire a entamé une transition agricole et alimentaire locale et durable. »*

**Eric Braive**

Président de Cœur d'Essonne Agglomération

## FOCUS

La **cellule foncière**, outil d'animation central et innovant, animée par la SAFER, compte 10 membres. Elle mobilise le foncier agricole pour permettre l'installation d'un tissu d'exploitations s'insérant dans les circuits locaux de distribution, transformation et de consommation. Une application numérique lui a été dédiée pour faciliter son travail. Actuellement, 18 projets de fermes sont étudiés au sein de cette cellule.

**6 nouvelles fermes créées ou en cours dont la ferme de l'envol (exploitation pilote de 75 ha en agroécologie installée sur une ancienne base aérienne militaire)**

Sésame agit prioritairement sur l'**approvisionnement en produits bio et locaux** de la restauration scolaire en capitalisant sur la volonté politique des communes de l'agglomération, associée à des actions de sensibilisation auprès des habitants, notamment les enfants et les seniors, sur les enjeux de l'alimentation locale et saine pour tous. Une entente intercommunale permet l'approvisionnement des écoles de trois communes à partir de la cuisine centrale de Sainte-Geneviève-des-Bois en produits locaux et sains.

**3 650 repas par jour servis**

Pour une agriculture écoresponsable, le programme Sésame **accompagne les exploitations agricoles** pour limiter l'usage des intrants, réduire la consommation en eau, améliorer la qualité des sols, préserver la biodiversité et lutter contre le réchauffement climatique. Sésame collabore avec la Fondation AgroParisTech dans le cadre d'une thèse sur la compatibilité écologique et avec Terre et Cités sur un dispositif d'accompagnement à la labellisation bas-carbone.

**10 fermes accompagnées sur le suivi écologique avec le Syndicat de l'Orge**

# LA MOBILITÉ INTELLIGENTE POUR TOUS

**CHEF DE FILE :** Métropole Rouen Normandie

**THÈMES :** Mobilité, Transition écologique et énergétique

**TYPE DE TERRITOIRE :** Métropole, Territoires périurbains, Ville moyenne

**NOMBRE DE PARTENAIRES :** 26



## AMBITION

Les mobilités décarbonées sont au cœur de nombreux enjeux pour des villes en proie à l'étalement urbain : lutte contre le changement climatique, développement économique ou encore bien-être social. La Métropole de Rouen souhaite donc développer à grande échelle des systèmes de mobilités durables pour tous au travers de solutions numériques, des transports publics et des mobilités douces. Ce programme doit réduire l'usage de la voiture et la place qu'elle occupe dans la rue afin de redonner aux citoyens la maîtrise de ses mobilités et de l'espace public.



*« Les enjeux de la transition sociale écologique imposent de revoir nos modèles de mobilité. Proposer une mobilité innovante, choisie et non subie, est le point de départ du changement de comportement et de l'adhésion citoyenne. »*

**Aurélien Cagnard**

Directeur du Laboratoire Territoire et Mobilités

## FOCUS

Porté par la Métropole, le **MaaS** (*mobility as a service*) est un outil conçu pour réunir toutes les offres de mobilité de la Métropole et de la Région aux utilisateurs en un seul et même endroit. Ainsi, grâce au MaaS, chaque citoyen pourra planifier et payer ses trajets sur une seule et même plateforme. En intégrant toutes les informations sur les offres de transports, le MaaS contribuera au déploiement de l'intermodalité sur le bassin de mobilité de la Métropole.

**1<sup>er</sup> janvier 2024** mise en service de la première version du MaaS

Le **Mix-Laboratoire des mobilités innovantes** a ouvert ses portes à l'été 2022 en plein cœur de Rouen. Construit sous forme d'un *living lab*, il est centré sur les usages et l'accompagnement aux changements de pratiques de mobilité des biens et des personnes. Il s'agit d'un lieu de réflexion, d'accompagnement et d'expérimentation pour imaginer les mobilités de demain. En développant et en animant une équipe d'innovation citoyenne composée de plus de 200 membres, il place les habitants au cœur du processus de conception des innovations, premiers concernés et pourtant rarement consultés sur la conception et la validation de ces innovations.

**40** structures adhérentes dont agglomération Seine-Eure (110 000 habitants)

Porté par la Métropole, l'**hyperviseur des mobilités** a pour objectif de centraliser les données de la mobilité. Cette centralisation permettra d'améliorer la connaissance en temps réel des conditions de mobilité - sur tous les modes - et de capitaliser sur cette connaissance. Ces données seront utilisées pour améliorer le pilotage en créant en parallèle une nouvelle interface unique pour le monitoring des équipements de la métropole. Elles ont également vocation à être diffusées auprès des partenaires pour en développer les usages.

**Été 2023** mise en place de la version de base de l'hyperviseur



# LE HAVRE VILLE PORTUAIRE INTELLIGENTE

**CHEF DE FILE :** Le Havre Seine Métropole

**THÈMES :** Industrie, Transition écologique et énergétique, Numérique

**TYPE DE TERRITOIRE :** Ville moyenne, Littoral

**NOMBRE DE PARTENAIRES :** 50



©Marin David

## AMBITION

Le Havre ville portuaire intelligente propose un nouveau modèle de développement territorial avec pour ambition de construire un territoire maritime et portuaire de référence. Le projet souhaite consolider la place du port au rang mondial grâce à une relation ville-port réinventée et répondre aux défis de la transition numérique, énergétique et environnementale. Il souhaite également créer une communauté d'acteurs pluriels capable de répondre aux défis de manière réactive, créative et innovante.



**« Le Havre ville portuaire intelligente est la force d'un collectif d'acteurs publics et privés unis autour d'une ambition commune de compétitivité, d'attractivité et de fierté de son territoire. »**

**Jean-Baptiste Gastinne**

1<sup>er</sup> Vice-président Le Havre Seine Métropole

## FOCUS

Le **Centre d'Innovation Drones Normandie** (CIDN) anime une filière collaborative sur les drones à l'échelle régionale. Des solutions robotiques mobiles innovantes sont testées en terre, en mer et dans l'air. Un consortium d'acteurs socio-économiques et académiques a été instauré pour créer un écosystème local favorable. La présence de l'Université le Havre Normandie participe à la montée en compétences du territoire sur ces questions.

**9** expérimentations sur la robotique mobile depuis 2020

Afin de reconnecter les citoyens et l'activité industrialo-portuaire locale, le **Port center du futur** organise des conférences, des manifestations professionnelles et des ateliers pour les jeunes du territoire. Alors que les manifestations professionnelles développent les synergies entre les acteurs locaux, les visites des jeunes reconnectent le port et l'industrie avec les habitants et développent des attraits pour ces métiers.

**13 000** visiteurs en 2022

Le Fonds **Impact Océan Capital\*** est un fonds d'investissement dédié aux transitions de l'économie maritime en France qui intervient sur 3 thématiques : transition énergétique et décarbonation du transport maritime ; protection de l'environnement et de la biodiversité ; exploitation durable des bioressources. Géré par GO Capital, le Fonds est soutenu par la Banque des Territoires, France 2030, l'ADEME ainsi que des privés avec la présence du Groupe Banque Populaire, d'Arkea, d'EDF et de nombreux entrepreneurs engagés dans cette filière stratégique française.

**38 M€** la taille du Fonds avec une cible de 70 M€

*\*Impact Océan Capital a également été intégré au projet La Rochelle Territoire Zéro Carbone*

# AMBITION PYRÉNÉES

**CHEF DE FILE :** Conseil départemental des Pyrénées-Atlantiques

**THÈMES :** Agroécologie, Transition énergétique, Compétences

**TYPE DE TERRITOIRE :** Territoires ruraux, Montagne, Ville moyenne

**NOMBRE DE PARTENAIRES :** 80



©Jean-Marc Decompte - le 64

## AMBITION

Ambition Pyrénées vise à s'emparer des problématiques actuelles du territoire, comme le manque d'industrie et un modèle agricole peu attractif, pour transformer le territoire afin de permettre un nouveau développement rural autour de la transition environnementale et alimentaire. Des actions autour de la digitalisation de l'agriculture, du développement des énergies renouvelables et de nouvelles activités grâce à la mobilité et au numérique sont mises en place grâce aux acteurs locaux.



**« Les initiatives volontaristes traduisent l'ambition de favoriser une dynamique territoriale en faveur du développement durable pour répondre aux enjeux sociaux, sociétaux, environnementaux. Notre objectif est de promouvoir l'innovation au service de nos territoires »**

**Jean-Jacque Lasserre**  
Président du Conseil départemental 64

## FOCUS

Le développement des **BricoBus** dans le département des Hautes-Pyrénées, après un premier déploiement dans les Pyrénées-Atlantiques, permet l'auto-réhabilitation des logements et le réemploi des matériaux.

Les habitants sont accompagnés dans leurs projets d'isolation et de rénovation par des compagnons qui amènent les fournitures récupérées dans les magasins et les chantiers.

**75** chantiers organisés à fin 2022

**Semence Nature** assure la mise en valeur et la protection des prairies naturelles et des pollinisateurs grâce à la récolte, la production et la commercialisation de semences et plants d'espèces sauvages et locales.

**600** kg de semences issus du broyage de prairies naturelles dont 30 ha de prairies des Pyrénées-Atlantiques

# LA ROCHELLE TERRITOIRE ZÉRO CARBONE

**CHEF DE FILE :** Communauté d'agglomération de la Rochelle

**THÈMES :** Transition écologique et énergétique

**TYPE DE TERRITOIRE :** Ville moyenne, Littoral

**NOMBRE DE PARTENAIRES :** 130



©LRTZC

## AMBITION

L'ambition du consortium composé de la communauté d'agglomération et la ville de La Rochelle, l'Université, le Port Atlantique La Rochelle et l'association Atlantech est de devenir le premier territoire littoral urbain à atteindre la neutralité carbone d'ici 2040. Pour opérer cette transition environnementale et sociale, le programme vise à construire un modèle de développement en s'appuyant sur plusieurs axes de travail : participation citoyenne, protection et valorisation des écosystèmes littoraux, développement des nouvelles mobilités, soutien à la transition écologique des entreprises, déploiement des énergies renouvelables en autoconsommation collective, rénovation énergétique ou mise en place d'un marché local du carbone.



**« Notre agglomération a très tôt compris les grands enjeux environnementaux et pris des mesures pour lutter contre le changement climatique. Le projet La Rochelle Territoire Zéro Carbone témoigne des compétences, des initiatives et des énergies à l'œuvre au sein de notre agglomération. Il les fédère, les amplifie et ouvre de nouvelles perspectives. »**

**Jean-François Fontaine**

Président de la communauté d'agglomération et maire de La Rochelle

## FOCUS

**Spareka** est une société créée en 2015 qui souhaite devenir l'acteur de référence en France et en Europe de l'auto-réparation et de la lutte contre l'obsolescence programmée des appareils électriques des particuliers. La société propose plusieurs solutions pour maximiser la durée de vie des appareils domestiques, notamment les appareils électroménagers, les outils de jardin et de piscine.

**+300 000** de pièces détachées vendues par an

La société **Water Horizon** a développé une technologie disruptive qui récupère la chaleur industrielle perdue, la stocke puis la distribue sous forme d'énergie propre. Water Horizon propose un nouveau modèle d'économie circulaire basé sur le stockage de la chaleur de récupération industrielle afin d'offrir aux grands consommateurs d'énergie un approvisionnement renouvelable en chaleur ou en froid, leur permettant de se passer des solutions fossiles.

**1** unité fonctionnelle dès 2024 sur le territoire rochelais

La **plateforme rochelaise de la rénovation énergétique** est un service gratuit à destination des propriétaires du territoire désireux de réaliser des travaux de rénovation énergétique. En offrant un accompagnement personnalisé à chaque étape des projets de rénovation, cet outil a vocation à encourager et accompagner les travaux d'amélioration de l'habitat pour mettre fin aux passoires énergétiques, réduire les émissions de gaz à effet de serre et le montant de la facture énergétique des foyers.

**680** rénovations accompagnées ayant évité **2 000 tonnes** d'émission de CO<sub>2</sub>

# VITIREV

**CHEF DE FILE :** Conseil régional de Nouvelle-Aquitaine

**THÈMES :** Agroécologie, Transition écologique et énergétique

**TYPE DE TERRITOIRE :** Territoires ruraux

**NOMBRE DE PARTENAIRES :** 147



## AMBITION

En région Nouvelle-Aquitaine, la viticulture a façonné nos territoires et forgé notre culture. La vigne et le vin structurent, animent et dynamisent ainsi une grande partie de nos territoires. L'évolution de la viticulture vers un modèle conciliant les attentes sociétales, le respect de l'environnement, l'adaptation au changement climatique et au contexte géopolitique tout en préservant la typicité de nos terroirs est un enjeu majeur pour la Nouvelle-Aquitaine. L'objectif de VitiREV est ainsi d'accélérer ces changements via un bouquet de solutions co-construit par l'ensemble des parties prenantes : secteur public, privé et associatif.



**« La réduction de l'utilisation des intrants est l'objectif majeur de ce programme. VitiREV concourt également à préserver la compétitivité de la filière par l'attractivité des métiers, l'apport d'innovations technologiques et de stratégies commerciales alternatives. »**

**Lydia Héraud**

Conseillère régionale déléguée à la viticulture et aux spiritueux

## FOCUS

La spécificité du programme VitiREV est l'association d'un programme d'actions avec 15 territoires de projets nommés **Laboratoires d'innovation territoriale** ou LITs. Ces LITs sont les lieux d'expression des besoins des viticulteurs et de concertation avec les riverains, les collectivités et les associations. Ils conduisent les acteurs à partager leurs questions et à co-construire des solutions. Ils permettent d'impulser le changement de pratiques agricoles et le changement de regard sur la viticulture.

**3 LITs plus spécifiquement sur l'impact de l'agriculture biologique**

Les résultats des LITs **Bergerac Duras** et **Castillonnais** démontrent la performance économique des exploitations viticoles en agriculture biologique.

L'application Graines de vitis facilite l'approvisionnement en semences pour encourager le couvert végétal et s'affranchir du désherbage.

**4 propositions, exploitables par toute commune agricole, émises grâce à une concertation publique pour améliorer la communication entre monde agricole et riverains**

L'entreprise **Chouette** propose une solution d'imagerie de précision et d'intelligence artificielle pour l'analyse et le suivi de la vigne. Grâce à des capteurs positionnés sur des tracteurs ou sur des drones, la solution permet à chaque passage de scanner et analyser l'état de santé de chaque pied de vigne et de déterminer automatiquement la quantité exacte de produits phytosanitaires dont le pied de vigne a besoin pour optimiser sa croissance.

**De 25% à 40% de réduction de produits phytosanitaires dans les vignes**

# LITTORAL+

**CHEF DE FILE :** Conseil régional d'Occitanie / Pyrénées Méditerranée

**THÈMES :** Transition écologique et énergétique

**TYPE DE TERRITOIRE :** Ville moyenne, Littoral

**NOMBRE DE PARTENAIRES :** 50



©Laurent Boutonnet

## AMBITION

Intégré dans le programme Plan Littoral 2021, Littoral+ se concentre sur la prise en compte des dynamiques affectées par le changement climatique et des vulnérabilités du littoral d'Occitanie. Grâce à l'association des acteurs locaux, l'objectif est de faire de ce littoral un territoire résilient face au changement climatique. La préservation de ce milieu côtier passera également par la mise en place d'actions ambitieuses sur la gestion de la ressource en eau, le développement des énergies renouvelables et le développement de solutions innovantes afin de préserver des filières locales traditionnelles comme la viticulture.



**« Avec 220 km de côtes, la région Occitanie est aux avant-postes pour proposer des solutions qui répondent au changement climatique et faire de son littoral une force. Avec Littoral+, nous nous mobilisons pour favoriser un développement économique résilient, en aidant les entreprises à innover pour le bien-être de nos habitants. »**

**Carole Delga**

Présidente de la Région Occitanie / Pyrénées-Méditerranée

## FOCUS

L'action **Agora de l'aménagement des territoires résilients** (AATRE), portée par l'INRAE, l'Université Paul Valéry de Montpellier et Résurgences R&D, élabore et met en place sur le littoral des actions de sensibilisation, de communication et de co-construction autour de différents projets et thématiques d'aménagement (aire protégées, transition énergétique, risques de submersion marine...). Elle a pour objectif d'expérimenter de nouvelles organisations de dialogue en présentiel, des outils numériques, des jeux sérieux afin de faire participer les citoyens en réponse aux enjeux du littoral d'Occitanie.

**+4 0000** participants aux ateliers

Pour préserver les ressources en eau, **IrriAlt'Eau 2.0** a été inaugurée à Narbonne Plage en septembre 2022. Ce projet a créé un démonstrateur qui réutilise les eaux résiduaires traitées issues d'une station d'épuration dans l'aire urbaine de Narbonne pour irriguer les vignes. Il permet la gestion intelligente de la ressource (arrosage goutte à goutte connecté) pour faire face au changement climatique pour les viticulteurs.

**61 000** m<sup>3</sup>/an de production annuelle

Instauré par le Syndicat Mixte du Bassin de Thau, le **BlueThauLab** est une plateforme d'innovation territoriale pour construire des démonstrateurs de protection de l'environnement et du littoral grâce à une collaboration entre acteurs publics et privés. L'expérimentation de récifs artificiels éco-conçus consiste, à partir de coquilles d'huitres dans des gabions reliés à une électrode, à fabriquer un « ciment naturel » et ainsi à lutter contre l'érosion du trait de côte.

**8** projets démonstrateurs depuis son lancement



# OCCITANUM

**CHEF DE FILE :** Institut national de recherche pour l'agriculture, l'alimentation et l'environnement (INRAE)

**THÈMES :** Numérique, Agroécologie, Transition écologique

**TYPE DE TERRITOIRE :** Territoires ruraux

**NOMBRE DE PARTENAIRES :** 50



## AMBITION

Première filière en Occitanie, l'agriculture est au cœur de nombreux enjeux environnementaux, alimentaires et économiques. Au travers du programme Occitanum, l'INRAE et ses partenaires proposent de mobiliser le numérique pour accélérer la transition agroécologique des systèmes de production et de l'alimentation locale. La démarche mise en œuvre est celle des *living-labs* appliquée à des problématiques agricoles. Elle est innovante pour tous les acteurs mobilisés : les agriculteurs et l'écosystème associé qui comprend structures de développement, entreprises privées, structures de formation et de recherche.



**« L'Occitanie a une agriculture diversifiée mais ses agriculteurs ont du mal à en tirer de la valeur. Un dispositif comme Occitanum pour innover avec les agriculteurs et renforcer la transition agroécologique est important pour ce territoire et doit servir à tous. »**

**Vincent Labarthe**

Vice-président de la région Occitanie / Pyrénées Méditerranée  
en charge de l'agriculture et de l'enseignement agricole

## FOCUS

Dans le cadre de l'**Open Lab Arboriculture**, l'enjeu est de réduire le recours aux intrants, de créer une chaîne de valeurs profitable à tous et développer un lien de confiance entre arboriculteurs et consommateurs. Le recours aux solutions mobilisant le numérique doit permettre de faciliter le travail des agriculteurs. Le projet GestenHerb vise à trouver une solution pour faciliter le désherbage mécanique. Une innovation de type « guidage de précision » portée par Vantage AM est en test sur des vergers.

**100%** des vergers pourraient supprimer le recours aux désherbants chimiques contre seulement **15%** actuellement

La société **Telaqua** créée en 2018 vend des capteurs permettant de mesurer la pression des tuyaux et des solutions logicielles pour les exploitations agricoles afin de gérer et d'optimiser leur système d'irrigation, par une augmentation des rendements, tout en réduisant le temps consacré à l'irrigation et la consommation d'eau nécessaire. Le secteur de l'agriculture représente 70% de la consommation d'eau mondiale. Près de 50% de l'eau pompée n'arrive pas jusqu'aux cultures à cause des fuites, et on estime qu'il faut environ 1 ETP pour piloter un système d'irrigation sur 50 ha.

**+ 2 000** ha optimisés

Première plateforme française intermédiaire de données agricoles, **Agdatahub**\* dote les 380 000 exploitations du territoire et leurs 85 000 partenaires d'outils innovants pour sécuriser, gérer, échanger et valoriser leurs données. Agdatahub déploie deux solutions phares : Agritrust, outil de recueil et de gestion de consentements basé sur l'identité numérique des exploitations agricoles, et API-Agro, plateforme d'échange. En appui de ces solutions, Agdatahub assure des missions de conseil pour accompagner les filières dans leurs usages du numérique.

**+ 2 000** échanges de données agricoles sécurisées en 2022

\*Agdatahub a également été intégré au projet Dijon Alimentation Durable 2030

# VILAGIL

**CHEF DE FILE :** Toulouse Métropole

**THÈMES :** Transition écologique et énergétique, Mobilité

**TYPE DE TERRITOIRE :** Métropole, Territoires périurbains

**NOMBRE DE PARTENAIRES :** 17



## AMBITION

Porté par Toulouse Métropole, le SICOVAL et le PETR Pays Portes de Gascogne, le programme Vilagil vise à répondre à la forte croissance démographique, à l'étalement urbain et à la congestion des réseaux routiers que connaît la métropole toulousaine. L'ambition de Vilagil est de développer de nouvelles solutions de mobilité alternatives à la voiture individuelle, en complément de l'augmentation de l'offre de réseau de transport en commun à travers l'utilisation de technologies et de services liées aux nouvelles énergies, à l'intelligence artificielle et aux data.



**« L'attractivité soutenue de la région toulousaine nous engage, acteurs publics et privés, à mettre en œuvre des modes de mobilité toujours plus innovants afin de répondre aux enjeux démographiques, économiques et environnementaux du territoire. Le programme Vilagil participe à ces réponses. »**

**Joseph Carles**

Vice-président de Toulouse Métropole chargé de la prospective, de la contractualisation et de la coordination des politiques économiques et maire de Blagnac

## FOCUS

**AutoCampus** est une plateforme d'expérimentation sur la mobilité intelligente et durable déployée au sein d'une navette autonome circulant sur le campus de l'université des sciences de Paul Sabatier à Toulouse. Les chercheurs en collaboration avec les industriels partenaires travaillent sur l'acceptabilité des usagers, le Big Data, l'Intelligence Artificielle, les Réseaux de communications V2X (*vehicle to everything*). Les usagers sont impliqués dans les différents projets d'expérimentations.

**2,7 km de tracé actuel avec 4 arrêts et 6 intersections**

Des travaux de recherche académique sur les méthodes et outils de **participation citoyenne** pour favoriser l'acceptation, l'appropriation des nouveaux services de mobilité et de non-mobilité et l'interaction d'humains avec ces systèmes innovants. Trois axes d'analyse sont proposés avec le Maas (*mobility as a service*), les expérimentations AutoCampus et les tiers-lieux.

**3 000 citoyens impliqués/an en cible**

La société **Alizé** propose un service de recharge de véhicules électriques. Son objectif est de permettre le déploiement de services d'électromobilité à travers un réseau de bornes de recharge de véhicules électriques à destination des particuliers et des entreprises sur la grande aire métropolitaine de Toulouse. Pour répondre à la diversité des besoins, la société opère des bornes de recharge classiques, rapides et ultra rapides.

**67 stations de recharge en exploitation**

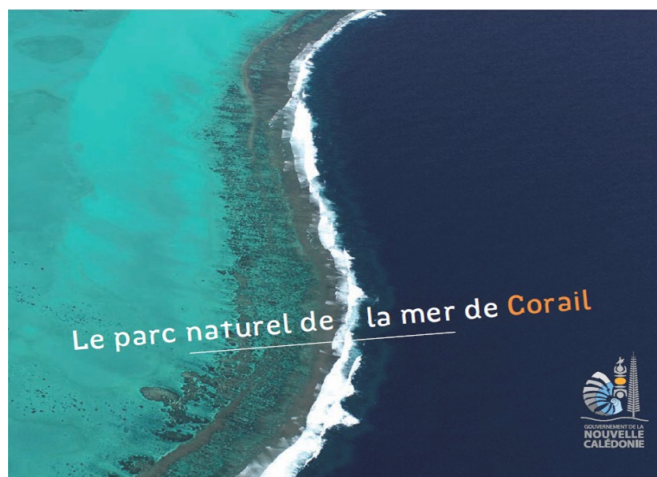
# NOUVELLE-CALÉDONIE

**CHEF DE FILE :** Gouvernement de la Nouvelle-Calédonie

**THÈMES :** Transition écologique et énergétique

**TYPE DE TERRITOIRE :** Littoral, Outremer

**NOMBRE DE PARTENAIRES :** 17



## AMBITION

Face au contexte insulaire et climatique, les acteurs calédoniens souhaitent transformer le modèle de développement de la Nouvelle-Calédonie grâce à un de ses atouts majeurs : son exceptionnelle biodiversité. La préservation de son capital naturel global, maritime et terrestre, doit devenir un moteur de croissance pour l'économie insulaire. Des actions innovantes autour de la biodiversité, de la valorisation du capital naturel et de l'amélioration de la résilience de l'île doivent permettre à la Nouvelle-Calédonie de favoriser son développement économique et son rayonnement régional.



**« Cette ambition de « faire de la préservation de la biodiversité un moteur de croissance » est d'un intérêt majeur pour la Nouvelle-Calédonie du fait des enjeux qu'il adresse. »**

**Frédéric Guillard**

Directeur du service de l'aménagement et de la planification

## FOCUS

**NC BIORESSOURCES** met en œuvre un laboratoire mutualisé afin de permettre la montée en puissance de la filière de valorisation des substances naturelles en Nouvelle-Calédonie. Grâce à des outils analytiques de pointe, la plateforme permet le développement de principes actifs innovants et naturels à destination des secteurs de l'agroalimentaire, de la santé et de la cosmétique, limitant ainsi le recours à des produits chimiques de synthèse potentiellement nocifs pour la biodiversité

**Juillet 2022** première plateforme analytique mutualisée inaugurée

La **Sentinelle des océans** est un appareil utilisé pour la surveillance de la qualité des eaux et la mesure de l'exposition de la faune et de la flore à certains éléments chimiques. Son objectif est d'assurer que le milieu aquatique reste favorable au développement des organismes qui y vivent afin de les préserver et de cette façon, éviter la disparition des espèces impactées.

**8 dispositifs déployés en Nouvelle-Calédonie**

**Royal Recy Boat** propose une solution de recyclage de la fibre de verre des navires en fin de vie ou hors d'usage. Après avoir été broyée et retraitée, la matière peut à nouveau être transformée en objet de la vie courante, comme des couverts réutilisables ou du mobilier qui pourra agrémenter les espaces urbains et côtiers de Nouvelle-Calédonie dans un premier temps, puis du Pacifique Sud.

**100%** des navires hors d'usage calédoniens recyclés à horizon 2025



# LIT OUESTEREL

**CHEF DE FILE :** Institut national de recherche pour l'agriculture, l'alimentation et l'environnement (INRAE)

**THÈMES :** Agroécologie

**TYPE DE TERRITOIRE :** Territoires ruraux

**NOMBRE DE PARTENAIRES :** 63



©Association LIT OUESTEREL

## AMBITION

Le Laboratoire d'Innovation Territorial « Ouest Territoires d'Élevage » (LIT OUESTEREL) a pour ambition de réconcilier élevage et société en développant un élevage à vivre ensemble. Cibléd sur les territoires de l'Ouest de la France, il vise notamment à améliorer le bien-être des animaux d'élevage et à réduire les usages d'antibiotiques en élevage tout en assurant les meilleures conditions de revenu, travail et vie aux acteurs des filières animales. Il est mis en œuvre dans le cadre de l'association LIT OUESTEREL.



*« Les conditions d'élevage, le bien-être et la santé des animaux sont des notions plurielles que les acteurs abordent selon des angles distincts. Leur amélioration requiert recherche, innovation, co-construction, dialogue et empathie pour définir des voies de progrès originales et acceptées de tous. Il est de la mission d'INRAE de s'investir dans le dispositif d'innovation ouverte qu'est le LIT OUESTEREL. »*

**Philippe Mauguin**

Président de l'institut national de recherche pour l'agriculture, l'alimentation et l'environnement

## FOCUS

Assurer la transition agroécologique des élevages requiert des innovations. L'opération dite de **Traque aux innovations** vise à identifier, caractériser, et diffuser des solutions proposées par des acteurs de l'innovation (traque *top down*) comme des solutions issues du terrain (traque *bottom up*). Ces innovations ciblent notamment les freins à l'amélioration du bien-être animal et à la réduction des usages d'antibiotiques. Elles peuvent être incrémentales comme systémiques.

**200 innovations identifiées et décrites à fin 2022**

Les **référentiels Santé et Bien-Être Animal (SBEA)** ont pour premier objectif d'identifier les freins principaux à l'amélioration des conditions SBEA (référentiel technique). Le second objectif est d'informer le consommateur des conditions SBEA sous-jacentes aux produits qu'il achète via leur étiquetage (à ce jour, déjà mis en œuvre pour le poulet de chair). Ces référentiels sont co-construits par les associations LIT OUESTEREL et AEBEA en mobilisant la recherche, des associations du bien-être animal, des industries agro-alimentaires, des distributeurs, les vétérinaires, etc.

**70 millions de poulets étiquetés avec le référentiel SBEA en 2021 venant de 3 000 élevages différents**

Créée en 2018, **Invers** développe une filière d'élevage d'insectes à la ferme pour l'alimentation animale. L'élevage de vers de farine à la ferme permet de recycler des résidus de cultures et d'assurer un complément de revenus aux agriculteurs. L'entreprise commercialise les insectes en vers entiers déshydratés ou en croquettes pour animaux (oiseaux, chats, chiens, poules, poissons). Originaires de la région Auvergne-Rhône-Alpes, elle se développe dans l'Ouest.

**25 tonnes de production mensuelle en 2021**

# À PROPOS



## FRANCE 2030 TRADUIT UNE DOUBLE AMBITION

**Transformer durablement des secteurs clefs** de notre économie (énergie, automobile, santé, aéronautique ou encore espace) par l'innovation technologique et industrielle, et **positionner la France non pas seulement en acteur, mais bien en leader du monde de demain**. De la recherche fondamentale, à l'émergence d'une idée jusqu'à la production d'un produit ou service nouveau, France 2030 soutient tout le cycle de vie de l'innovation jusqu'à son industrialisation.

## EST INEDIT PAR SON AMPLEUR

**54 Md€** seront investis pour que nos entreprises, nos universités, nos organismes de recherche, réussissent pleinement leurs transitions dans ces filières stratégiques. L'enjeu : leur permettre de **répondre de manière compétitive aux enjeux écologiques et d'attractivité** du monde qui vient et faire émerger les futurs champions de nos filières d'excellence pour ainsi **renforcer la souveraineté et l'indépendance française** dans des secteurs clés. 50 % des dépenses seront en ce sens consacrées à la décarbonation de l'économie et 50% fléchées au profit d'acteurs émergents, porteurs d'innovation sans impact défavorable sur l'environnement (au sens du principe *Do No Significant Harm*).

## SERA MIS EN ŒUVRE COLLECTIVEMENT

Le plan est pensé et déployé **en concertation avec les acteurs économiques, académiques, locaux et européens** qui ont contribué à en déterminer les orientations stratégiques comme les actions phares. Les **porteurs de projets** sont invités à déposer leur dossier via des procédures ouvertes, exigeantes et sélectives pour bénéficier de l'accompagnement de l'État.

## EST PILOTE PAR LE SECRETARIAT GENERAL POUR L'INVESTISSEMENT

Pour le compte de la Première ministre et mis en œuvre par l'Agence de la transition écologique (**ADEME**), l'Agence nationale de la recherche (**ANR**), **Bpifrance** et la **Banque des Territoires**.

Plus d'informations sur : [france2030.gouv.fr](http://france2030.gouv.fr)



Créée en 2018, la Banque des Territoires est un des cinq métiers de la Caisse des Dépôts. Elle rassemble dans une même structure les expertises internes à destination des territoires. Porte d'entrée client unique, elle propose des solutions sur mesure de conseil et de financement en prêts et en investissement pour répondre aux besoins des collectivités locales, des organismes de logement social, des entreprises publiques locales et des professions juridiques. Elle s'adresse à tous les territoires, depuis les zones rurales jusqu'aux métropoles, avec l'ambition de lutter contre les inégalités sociales et les fractures territoriales.

La Banque des Territoires est déployée dans les 16 directions régionales et les 37 implantations territoriales de la Caisse des Dépôts afin d'être mieux identifiée auprès de ses clients et au plus près d'eux.

**Pour des territoires plus attractifs, inclusifs, durables et connectés.**

Plus d'informations sur : [www.banquedesterritoires.fr](http://www.banquedesterritoires.fr)

## **Contacts**

**Secretariat général pour l'investissement**  
[sgpi.presse@pm.gouv.fr](mailto:sgpi.presse@pm.gouv.fr)

**Banque des Territoires**  
[territoires.innovation@caissedesdepots.fr](mailto:territoires.innovation@caissedesdepots.fr)



**GOVERNEMENT**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



**TERRITOIRES  
D'INNOVATION**



BANQUE des  
**TERRITOIRES**

